

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**

**ANGGARAN PERUSAHAAN**

**EKM 205 (3 sks) Semester IV**



**Pengampu mata kuliah**

**Asmi Abbas, SE, MM  
Idamiharti, SE, M.Sc  
Laela Susdiani, SE, M.Com(App.Fin)  
Sari Surya, SE, MM  
Venny Darlis, SE, MRM  
Muhammad Fanny Alfarisy, SE,MS.Fin**

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Andalas  
Padang, Tahun 2016**



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**  
**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN**  
**FAKULTAS /PPs: EKONOMI**  
**UNIVERSITAS ANDALAS**

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Anggaran Perusahaan	EKM 205	Mata Kuliah Wajib	3	4	
OTORISASI	Dosen Pengembang RPS		Koordinator Rumpun MK	Ka Program Studi	
	<p>Asmi Abbas, SE, MM            Idamiharti, SE, M.Sc            Laela Susdiani, SE, M.Com(App.Fin)            Sari Surya, SE, MM            Venny Darlis, SE, MRM            Muhammad Fanny Alfarisy, SE,MS.Fin</p>		<p>Laela Susdiani, SE,            M.Com(App.Fin)</p>	<p>Dr.Verinita,SE.MSi</p>	
<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>  Catatan : S : Sikap P : Pengetahuan KU : Keterampilan Umum KK : Keterampilan Khusus	<b>CP Program Studi</b>		SIKAP		
	S1	Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius			
	S2	Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika.			
	S3	Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik			
	S4	Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa			
	S5	Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain			
	S6	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban			

	berdasarkan Pancasila
S7	Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan
S8	Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara
S9	Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan
S10	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri
PENGETAHUAN	
P1	Menguasai konsep teoretis, metode dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, Manajemen sumber daya manusia, manajemen operasi dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi
P2	Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional
P3	Menguasai prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi
P4	Menguasai konsep tentang metode penelitian yang mencakup studi kasus, kesejarahan, survey, simulasi dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif secara eksploratif, deskriptif dan verifikatif
P5	Menguasai minimal satu metode penelitian (studi kasus, kesejarahan, survei, simulasi dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif secara eksploratif, deskriptif dan verifikatif
P6	Menguasai etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (humanity values)
P7	Menguasai pengetahuan tentang jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional dan global
P8	Menguasai kaidah, prinsip dan teknik komunikasi lintas fungsi, level organisasi dan budaya

P9	Menguasai minimal salah satu bahasa Internasional
KETERAMPILAN UMUM	
KU1	Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang keahliannya
KU2	Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir
KU3	Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data
KU4	Mengelola pembelajaran secara mandiri
KU5	Mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya
KETERAMPILAN KHUSUS	
KK1	Mampu merumuskan dan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, penyusunan staf, pengarahan dan penengendalian serta evaluasi ) pada level operasional di berbagai tipe organisasi
KK2	Mampu melaksanakan fungsi organisasi (organisasi (pemasaran, Manajemen sumber daya manusia , manajemen operasi dan keuangan dan strategi ) pada level operasional di berbagai tipe organisasi
KK3	Mampu mengidentifikasi masalah manajerial dan fungsi organisasi pada level operasional , serta megambil tindakan solutif yang tepat berdasarkan alternatif yang dikembangkan, dengan menerapkan prinsip prinsip kewisarausahaan yang berakar pada kearifan lokal
KK4	Mampu berkontribusi dalam penyusunan rencana strategis organisasi dan menjabarkan rencana strategis menjadi

		rencana operasional organisasi pada level fungsional
	KK5	Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat diberbagai tipe organisasi pada tingkat operasional berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi
	KK6	Mampu melakukan kajian empirik dan pemodelan dengan menggunakan metode ilmiah pada berbagai tipe organisasi berdasarkan fungsi organisasi
	KK7	Mampu berkomunikasi efektif lintas fungsi dan level organisasi
	<b>CP Mata Kuliah</b>	
	1	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan teknik penyusunan anggaran perusahaan
	2	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan konsep dan pendekatan dalam penyusunan anggaran perusahaan
	3	Mahasiswa mampu menghitung dan menyusun anggaran perusahaan
	4	Mahasiswa mampu membuat berbagai jenis anggaran perusahaan
<b>Deskripsi Singkat Mata Kuliah</b>	Pada mata kuliah ini mahasiswa belajar tentang anggaran perusahaan secara komprehensif, realistis dan kuantitatif, serta bagaimana menggunakan anggaran tersebut dan mengkoordinasikan dengan bagian-bagian lain serta mengawasi dan mengendalikan pelaksanaannya.	
<b>Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ramalan penjualan dan anggaran penjualan</li> <li>2. Anggaran produksi</li> <li>3. Anggaran bahan baku</li> <li>4. Anggaran tenaga kerja langsung</li> <li>5. Anggaran biaya overhead pabrik</li> <li>6. Anggaran biaya variabel</li> <li>7. Anggaran kas</li> <li>8. Anggaran piutang dan hutang</li> <li>9. Anggaran modal</li> <li>10. Anggaran neraca &amp; laba/rugi</li> <li>11. Sistem BEP dalam anggaran</li> </ol>	
<b>Pustaka</b>	<b>Utama :</b>	

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Glenn A. Welsch: Profit Planning and Control.</li> <li>2. Gunawan Adisaputra: Anggaran Perusahaan.</li> <li>3. Munandar: Budgeting; Perencanaan, Pengkoordinasian dan Pengawasan Kerja.</li> <li>4. Nafarin: Penganggaran Perusahaan.</li> </ol>	
	<b>Pendukung :</b> Buku-buku lain yang berkaitan	
<b>Media Pembelajaran</b>	<b>Perangkat lunak :</b>	<b>Perangkat keras :</b>
	Microsoft Power point, Microsoft Excell	LCD & Projector dan Laptop
<b>Team Teaching</b>	Asmi Abbas, SE, MM Idamiharti, SE, M.Sc Laela Susdiani, SE, M.Com(App.Fin) Sari Surya, SE, MM Venny Darlis, SE, MRM Muhammad Fanny Alfarisy, SE,MS.Fin	
<b>Assessment</b>		
<b>Matakuliah Syarat</b>	Pengantar Bisnis, Pengantar Manajemen, Matematika Keuangan Bisnis, Manajemen Keuangan I dan Manajemen Keuangan II	

**Pelaksanaan Perkuliahan 3 SKS**

Minggu ke	Kemampuan Akhir yang Diharapkan/ (Kompetensi)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran dan Alokasi Waktu	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian (Indikator)	Bobot Nilai (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Memahami silabus dan kontrak perkuliahan serta memahami ruang lingkup anggaran perusahaan	-Silabus dan kontrak perkuliahan  - Ruang lingkup anggaran perusahaan	Ceramah/Presentasi dosen dan diskusi  - Presentasi dosen: 90 menit  - Diskusi: 60 menit	- Mahasiswa mencari informasi dari berbagai sumber (terutama Internet) tentang ruang lingkup anggaran - Mahasiswa belajar menganalisa keterkaitan mata kuliah anggaran dengan mata kuliah lain	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan silabus dan kontrak perkuliahan - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan serta keaktifan mahasiswa dalam berdiskusi	3%
2	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Ramalan penjualan	Ceramah/Presentasi dosen, diskusi dan Latihan soal - Ceramah/presentasi dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi : 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat ramalan penjualan secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analisa - Penyelesaian tugas - Perilaku etika berdiskusi	3%
3	Mampu menjelaskan,	Anggaran Penjualan	Ceramah/Presentasi dosen dan	- Mengerjakan tugas membuat anggaran	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa	3%

	menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat		Latihan soal - Ceramah/Presentasi dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	penjualan secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	
4 & 5	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Produksi	Ceramah/Presentasi dosen dan latihan soal - Ceramah/Presentasi dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran produksi secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
6	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Kebutuhan Bahan	Ceramah/Presentasi dosen dan latihan soal - Ceramah/presentasi dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran kebutuhan bahan secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
7	Mampu menjelaskan,	Anggaran Tenaga Kerja	Ceramah/Presentasi Dosen, latihan	- Mengerjakan tugas membuat anggaran	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa	3%

	menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Langsung	soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu: 60 menit	tenaga kerja langsung secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	
8	Mampu memahami dan menyelesaikan soal-soal dalam ujian yang diberikan yang melingkupi topik-topik pada pertemuan 1 sampai pertemuan 7	UTS	Tes Tertulis	- Mahasiswa belajar untuk disiplin seperti datang tepat waktu dan memenuhi semua peraturan ujian yang telah ditetapkan - Mahasiswa belajar untuk bersikap jujur (tidak mencontek)	- Kehadiran mahasiswa  Indikator: - Ketepatan dan kebenaran dalam menjawab semua soal yang diberikan pada lembar soal ujian - Perilaku disiplin dan jujur selama ujian berlangsung	25%
9	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Biaya Overhead Pabrik	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan diskusi - Ceramah/Presentasi dosen: 90 menit  - Mengerjakan latihan soal dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran biaya overhead pabrik secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran Mahasiswa dan Keaktifan Mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%

10	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Biaya Variabel	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran biaya variabel secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
11	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Kas	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran kas secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan Keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
12	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Piutang dan Hutang	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran piutang secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan Keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
13	Mampu	Anggaran Modal	Ceramah/Presentasi	- Mengerjakan tugas	Kehadiran mahasiswa dan	3%

	menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat		si Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	membuat anggaran modal secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	
14	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	Anggaran Neraca & Laba/rugi	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal secara individu dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas membuat anggaran neraca dan laba/rugi secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator: - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
15	Mampu menjelaskan, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat	BEP dalam Anggaran	Ceramah/Presentasi Dosen, Latihan Soal dan Diskusi - Ceramah/Presentasi Dosen: 90 menit - Mengerjakan latihan soal dan diskusi: 60 menit	- Mengerjakan tugas menentukan BEP dalam anggaran secara mandiri - Mahasiswa belajar etika berdiskusi	Kehadiran mahasiswa dan keaktifan mahasiswa  Indikator - Kelengkapan materi dan kebenaran penjelasan - Kebenaran analitis - Penyelesaian tugas - Perilaku yang sesuai dengan etika berdiskusi	3%
16	Mampu memahami dan menjawab	UAS	Tes Tertulis	- Mahasiswa belajar bersikap disiplin	Kehadiran mahasiswa	25%

	semua soal-soal yang diberikan pada saat ujian yang melingkupi topik-topik pertemuan 9 sampai dengan pertemuan 15			seperti datang tepat waktu dan mematuhi semua peraturan ujian - Mahasiswa belajar bersikap jujur dengan tidak diperbolehkan mencontek selama ujian	Indikator: - Ketepatan dan kebenaran jawaban dari soal-soal yang diberikan sesuai dengan teori yang sudah diajarkan - Bersikap disiplin dan jujur selama pelaksanaan ujian	
--	---	--	--	---	--	--

#### Kriteria (indikator) dan bobot penilaian

No.	Komponen Penilaian	Bobot (%)
1. Penilaian hasil		
a.	UTS	25
b.	UAS	25
c.	Tugas mingguan dan partisipasi	14
2. Penilaian proses		
1.	Dimensi intrapersonal <i>skill</i>	12
2.	Atribut interpersonal <i>softskill</i>	12
3.	Dimensi sikap dan tata nilai	12
	Total	100

#### Norma Akademik :

- Toleransi keterlambatan 15 menit.
- Selama proses pembelajaran berlangsung HP dimatikan.
- Pengumpulan tugas ditetapkan sesuai jadwal dan dilakukan sebelum pembelajaran dimulai.
- Kecurangan selama perkuliahan baik dalam Absensi, tugas dan ujian dianggap tidak lulus

### **Rancangan Tugas**

Bentuk Tugas : Tugas yang dikerjakan di kelas secara individu.

1. Tujuan Tugas  
Agar mahasiswa mampu membuat, menganalisis, menghitung dan menerapkan/membuat anggaran perusahaan.
2. Uraian Tugas
  - a. Obyek: materi pokok bahasan diatas
  - b. Yang harus dikerjakan:
    - Menyelesaikan tugas yang ada di dalam buku pegangan, membahas studi kasus dan memecahkan masalah pada suatu periode waktu yang ditentukan sesuai dengan teori.
  - c. Cara pengerjaan:
    - Tugas individu pada setiap pertemuan kuliah dikerjakan pada buku catatan dan beberapa mahasiswa mengerjakan di papan tulis sebagai bentuk partisipasi kelas dan kemudian dibahas bersama-sama.
3. Kriteria Penilaian
  - Pemahaman soal: 30%
  - Kemampuan analisis: 30%
  - Ketepatan jawaban: 40%